

# I piani occupazionali delle imprese ai tempi della Digital Economy

La Rivista, Numeri, Trasformazioni digitali



Claudio Gagliardi | 30 Novembre 2018

*Il Sistema informativo Excelsior sui fabbisogni occupazionali delle imprese, realizzato da Unioncamere in collaborazione con l'ANPAL - che rileva e analizza i programmi occupazionali delle imprese per fornire indicazioni a supporto delle Politiche attive del lavoro - nell'ambito dell'Indagine conclusasi nel 2017, ha realizzato un focus sulle e-skills con la finalità di cogliere e qualificare le evoluzioni in atto nella domanda di lavoro nell'era delle Digital economy*

**La Digital transformation ha di fatto introdotto**, in discontinuità con il passato, un nuovo paradigma produttivo, nuovi modelli organizzativi e di business, con ricadute anche sulla domanda di competenze e di nuove professionalità. Le imprese, al fine di sfruttare al meglio le potenzialità offerte dalla Digital economy, sono alla ricerca di conoscenze necessarie per gestire in modo efficace le innovazioni tecnologiche e organizzative introdotte in azienda.

Il [Sistema informativo Excelsior](#) sui fabbisogni occupazionali delle imprese, realizzato da Unioncamere in collaborazione con l'ANPAL, rileva e analizza i programmi occupazionali delle imprese per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro e, nell'ambito dell'Indagine conclusasi nel 2017, ha realizzato un focus sulle e-skills (vedi nota) con la finalità di cogliere e qualificare le evoluzioni in atto nella domanda di lavoro nell'era delle Digital economy.

**Una prima considerazione generale**, che emerge dall'indagine Excelsior, riguarda il crescente interesse da parte delle imprese di competenze trasversali (le soft skill sono richieste l'85% degli oltre 4 milioni di profili previsti in entrata nel 2017). La Digital Transformation, introducendo una nuova e più complessa impostazione organizzativa, oltre a richiedere specifiche competenze tecnico-professionali, comporta, dunque, una maggiore adattabilità, capacità di lavorare in team, abilità nella risoluzione dei problemi imprevisti, pensiero critico: abilità, queste, necessarie per gestire in modo efficace le tecnologie 4.0 e

sfruttarne adeguatamente le potenzialità.

**Le imprese, per affrontare i cambiamenti** insiti nella Digital transformation richiedono ampiamente competenze tecniche e specialistiche funzionali al nuovo paradigma produttivo: al 62,3% degli oltre 4 milioni dei profili professionali programmati in entrata nel 2017, è stato richiesto il possesso di competenze informatiche, digitali e tecnologiche. La richiesta di tali competenze associata ai profili professionali ricercati aumenta al crescere del livello di studio segnalato dalle imprese, raggiungendo la quasi totalità per i laureati, diventando quasi un requisito di base “indispensabile” per l’ingresso nel mondo del lavoro.

**La competenza che registra la maggiore frequenza** di richiesta da parte delle imprese riguarda *le abilità digitali di base*, quali l’“utilizzo delle tecnologie internet e l’abilità nella gestione di strumenti di comunicazione visiva e multimediale”, richieste al 57,7% dei profili in entrata. Seguono “la capacità di utilizzare linguaggi matematici ed informatici per organizzare e valutare informazioni qualitative e quantitative” (50,9%) e la capacità di “gestire e applicare tecnologie 4.0” (34,2%).

**A richiedere maggiormente il possesso di competenze** allineate con i cambiamenti della digital transformation sono le imprese internazionalizzate e le imprese che innovano: le imprese esportatrici richiedono e-skill al 66,1% dei profili ricercati mentre quelle innovatrici al 65,3%.

La ricerca di competenze e-skill non è confinata alle aree funzionali “tecniche” (Information technology, Progettazione e Ricerca e sviluppo richiedono tali competenze rispettivamente al 98,9% e al 95,6% dei profili in ingresso), ma è sempre più presente anche nelle altre aree: quella amministrativa, che richiede e-skill al 94,4% dei profili in entrata, l’area di direzione e servizi generali (92,2%) e quella commerciale (80,2%). Seguono le aree “Installazione/manutenzione/qualità” (68,6%), “Logistica” (59,1%) e “Produzione beni/servizi” (46,5%).

**Gi analisti (Data Scientist), i progettisti di software**, gli ingegneri in diverse discipline, tecnici programmatori, tecnici esperti in applicazioni, tecnici meccatronici, sono fra i profili a cui le imprese richiedono maggiormente le e-skills. Accanto a questi profili direttamente coinvolti nella digitalizzazione dei processi produttivi, le imprese ricercano anche specialisti nei rapporti con il mercato, tecnici della vendita e distribuzione, tecnici del marketing, per applicare e gestire in azienda strategie di web marketing e comunicazione. Ma per rendere concreta la trasformazione digitale vengono richieste e-skills anche ad operai specializzati, conduttori di impianti e operai di macchinari.

**Infine, tanto più sono ritenute “strategiche” le competenze e-skill tanto maggiore è la difficoltà di trovare sul mercato il profilo professionale adeguato.** Cresce, infatti, di circa 10

punti percentuali il “mismatch” fra domanda e offerta di lavoro quando le imprese ricercano profili professionali per i quali tali competenze sono ritenute molto importanti per lo svolgimento dell’attività lavorativa, registrando una difficoltà di reperimento che raggiunge quasi il 30% delle figure professionali, contro un valore medio del 21,5%.

**La Digital economy sta dunque richiedendo sempre più a tutte le figure professionali competenze e abilità specifiche (e- skills).** Il cambiamento che sta investendo il mercato nel lavoro non riguarda solo l’emergere di nuovi profili professionali, ma soprattutto la richiesta di nuove abilità che interessano tutte le figure professionali già presenti nel mondo del lavoro, alle quali viene chiesto un ampliamento delle competenze.

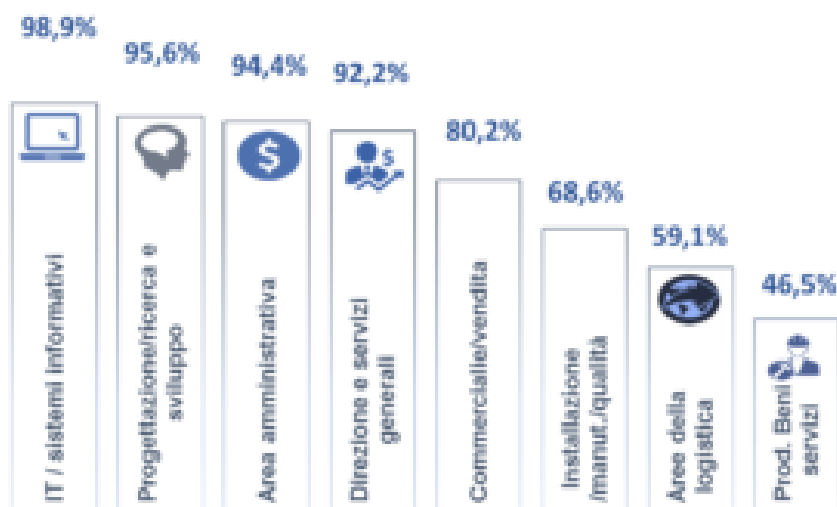
**In uno scenario dove accanto all’evoluzione delle competenze** si registrano importanti disallineamenti fra domanda e offerta di lavoro, diventano sempre più strategiche le politiche per l’education: dalla formazione professionale alla scuola e fino alla formazione terziaria, la sfida da raccogliere è quella dell’innovazione in chiave digitale tanto dei contenuti e che della didattica, integrando inevitabilmente l’apprendimento formale con l’apprendimento in contesto lavorativo, e investendo a tutti i livelli del sistema formativo per l’aggiornamento continuo delle competenze dei lavoratori.

**PER QUALI TITOLI DI STUDIO E’ RICHIESTA ALMENO UNA DELLE TRE SKILL**  
(% sul totale entrate per titolo di studio)



Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema informativo Excelsior 2017

**IN QUALI AREE AZIENDALI E’ RICHIESTA ALMENO UNA DELLE TRE E-SKILL**  
(% sul totale entrate per area aziendale)



Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema informativo Excelsior 2017

## **I PROFILI CON GRADO ELEVATO DI RICHIESTA DI COMPETENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE PER ORGANIZZARE E VALUTARE INFORMAZIONI QUALITATIVE E QUANTITATIVE**

LE FIGURE PIU' RICHIESTE (*)		LE FIGURE PIU' DIFFICILI DA TROVARE (*)	
<b>DIRIGENTI E SPECIALISTI</b>			
1° Analisti e progettisti di software	Statistici, statistici e professionali contabile	50%	
2° Ingegneri energetici e economici	Dirigenti del dipartimento ricerca e sviluppo	50%	
3° Specialisti gestione e controllo in imprese private	Ingegneri chimici, petroliferi e dei materiali	54%	
4° Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni	Professori di scuola primaria	50%	
5° Specialisti in scienze economiche	Analisti e progettisti di software	50%	
6° Esperti legali in imprese e enti pubblici	Ingegneri energetici e economici	49%	
7° Ingegneri civili e professionali contabile	Dirigenti del dipartimento vendite e commercialista.	43%	
8° Professori di scuola primaria	Ingegneri elettronici	43%	
9° Ingegneri chimici, petroliferi e dei materiali	Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni	39%	
10° Progettisti e amministratori di sistemi	Specialisti in contabilità e profitti finanziari	39%	
<b>PROFESSIONI TECNICHE</b>			
1° Tecnici del marketing	Tecnici funzione finanziaria e controlli di gestione	59%	
2° Tecnici programmatori	Tecnici esperti in applicazioni	59%	
3° Tecnici esperti in applicazioni	Tecnici elettronici	59%	
4° Dirigenti industriali e professionali contabile	Tecnici programmatori	59%	
5° Tecnici organizzazione e gestione filiali produttive	Dirigenti industriali e professionali contabile	54%	
6° Tecnici della gestione finanziaria	Tecnici della sicurezza di impianti	44%	
7° Tecnici elettronici	Tecnici gestori di reti e di sistemi telematici	43%	
8° Specialisti e tecnici della distribuzione	Tecnici costruzione impianti produttivi in continuo	41%	
9° Tecnici della sicurezza sul lavoro	Tecnici del marketing	41%	
10° Tecnici gestori di reti e di sistemi telematici	Tecnici fluidi e pneumatici	39%	
<b>FIGURE IMPIEGATIZIE, QUALIFICATE NEL COMMERCIO E SERVIZI, OPERAI SPECIALIZZATI</b>			
1° Addetti all'assistenza clienti	Installatori, monti, riparatori apparati informatiche	50%	
2° Installatori di linee elettriche, riparatori e covali	Addetti alla gestione del personale	39%	
3° Addetti alla gestione del personale	Installatori di linee elettriche, riparatori e covali	39%	
4° Addetti operativi manutenzione, trasporti e altri fis.			
5° Installatori, monti, riparatori apparati informatiche			

(1) Figure per le quali in almeno un caso su due (50% e oltre) le imprese hanno segnalato per tale competenza un grado di importanza medio-alto e alto.

(\*) Sono state considerate le professioni con almeno 300 entrate programmate/previste.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema informativo Excelsior 2017

**I profili con grado elevato di richiesta competenze digitali, come l'uso di tecnologie internet, e capacità di gestire e produrre strumenti di comunicazione visiva e multimediale**

LE FIGURE PIU' RICHIESTE (*)		LE FIGURE PIU' DIFFICILI DA TROVARE (*)	
<b>SPECIALISTI</b>			
1° Analisti e progettisti di software	Ingegneri di discipline artistiche e letterarie	57%	
2° Specialisti nei rapporti con il mercato	Ingegneri chimici, petroliferi e dei materiali	77%	
3° Ingegneri energetici e meccanici	Dirigenti del dipartimento ricerca e sviluppo	80%	
4° Ingegneri industriali e gestionali	Professori di scuola primaria	80%	
5° Specialisti di gestione e controllo nelle imprese	Analisti e progettisti di software	84%	
6° Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni	Docenti/esperti in gestione, formazione e marketing	89%	
7° Docenti/esperti in gestione, formazione	Ingegneri energetici e meccanici	89%	
8° Ingegneri di discipline artistiche e letterarie	Dirigenti vendite e commercializzazione	47%	
9° Professori di scuola secondaria superiore	Ingegneri industriali e gestionali	39%	
10° Specialisti in scienze economiche	Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni	39%	
<b>PROFESSIONI TECNICHE</b>			
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	Tecnici esperti in applicazioni	80%	
2° Contabili e professionali contabili	Tecnici programmatori	80%	
3° Tecnici del marketing	Tecnici elettronici	80%	
4° Tecnici programmatori	Tecnici della produzione e preparazione alimentare	40%	
5° Tecnici esperti in applicazioni	Dirigenti industriali e professionali contabili	40%	
6° Dirigenti industriali e professionali contabili	Agenti immobiliari	40%	
7° Rappresentanti di commercio	Tecnici della produzione metalmeccanica	40%	
8° Agenti immobiliari	Assistenti tecnici e professionali contabili	40%	
9° Ingegneri nella formazione professionale	Tecnici gestori di reti e di sistemi telematici	40%	
10° Tecnici della gestione finanziaria	Rappresentanti di commercio	30%	
<b>FIGURE IMPIEGATISE, QUALIFICATE NEL COMMERCIO E SERVIZI, OPERAI SPECIALIZZATI</b>			
1° Addetti agli uffici generali	Installatori di beni elettrici, riparatori e tecnici	80%	
2° Addetti accoglienza-informazione, in imprese e reti	Addetti accoglienza servizi alloggio e ristorazione	80%	
3° Addetti e tecnici di segreteria	Addetti all'assistenza e all'assistenza del cliente	77%	
4° Addetti all'assistenza e all'assistenza del cliente	Addetti accoglienza e inform. in imprese e reti pubbl.	77%	
5° Addetti all'assistenza del	Addetti agli uffici generali	60%	
6° Installatori di beni elettrici, riparatori e tecnici	Addetti e tecnici di segreteria	57%	
7° Addetti accoglienza servizi alloggio e ristorazione	Addetti all'assistenza del	37%	

(1) Figure per le quali in almeno un caso su due (50% e oltre) le imprese hanno segnalato per tale competenza un grado di importanza medio-alto e alto.

(\*) Sono state considerate le professioni con almeno 200 entrate programmate/previste.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema informativo Excelsior 2017

**I profili con grado elevato di richiesta capacità di gestire soluzioni innovative applicando tecnologie (digitali) robotiche, big data analytics, internet of things, ecc. ai processi aziendali anche in linea con quanto previsto dal Piano Impresa 4.0**

LE FIGURE PIÙ RICHIESTE (%)		LE FIGURE PIÙ DIFFICILI DA TROVARE (%)	
1° Analisti e progettisti di software		Dirigenti del dipartimento ricerca e sviluppo	60%
2° Tecnici programmatore		Tecnici programmatore	60%
3° Dirigenti industriali e professionali controllate		Tecnici della produzione e preparazione alimentare	59%
4° Ingegneri meccanici e meccanici		Analisti e progettisti di software	59%
5° Installatori di linee elettriche, riparatori e covali		Ingegneri meccanici e meccanici	59%
6° Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni		Tecnici elettronici	57%
7° Tecnici elettronici		Dirigenti industriali e professionali controllate	49%
8° Tecnici della produzione e preparazione alimentare		Tecnici meccanici	49%
9° Specialisti in scienze economiche		Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni	47%
10° Esperti legali in imprese e enti pubblici		Specialisti in scienze economiche	37%
11° Tecnici meccanici		Installatori di linee elettriche, riparatori e covali	29%
12° Dirigenti del dipartimento ricerca e sviluppo		Esperti legali in imprese e enti pubblici	1%

(1) Figure più richieste e più difficili da reperire tra quelle per le quali in almeno due casi su cinque (40% e oltre) le imprese hanno segnalato per tale competenza un grado di importanza medio-alto e alto.

(\*) Sono state considerate le professioni con almeno 200 entrate programmate/previste.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema informativo Excelsior 2017

## Nota

E-skills indagate:

- \* Capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici per organizzare e valutare informazioni qualitative e quantitative;
- \* Possesso di abilità digitali che consentano l'uso di tecnologie internet e di gestire e produrre strumenti di comunicazione visiva e multimediale;
- \* Capacità di gestire soluzioni innovative applicando tecnologie robotiche, Big Data analytics, Internet of things, ecc. ai processi aziendali, anche in linea con quanto previsto dal Piano Impresa 4.0.

Tags: [Competenze](#) [Digital economy](#) [Industria 4.0](#)