

# L'imprenditorialità non è solo profit

Archivio, Economia e Finanza

 Redazione | 4 Dicembre 2007

*Oggi "le aziende non profit", nelle varie forme giuridiche, agiscono in diversi ambiti, sviluppando una nuova imprenditorialità che si affianca, a pari grado, a quella privata "for profit" e a quella pubblica.*

Impresa sociale è una definizione gradita all'impresa e si è sempre applicata trasversalmente sia alle "aziende non profit" sia alle "aziende for profit". E' una filigrana concettuale per le "for profit" che si snoda in un impegno significativo all'interno ed all'esterno dell'impresa ed è rivolto al sociale agito in impresa (asili nido, donazioni, filantropia, cause related marketing, employe volunteering, gift matching, corporate university, housing sociale, colonie estive, circoli aziendali, mutue integrative ecc.) e via via fino alla formalizzazione ancor più impegnativa della "corporate social responsibility" con intensi risvolti operativi che integrano risultati economici e sociali a fronte di "liste positive e negative" che misurano la responsabilità sociale dell'impresa stessa. Per le "aziende non profit" (il suo insieme denominato "terzo settore") si è sempre pensato che esse fossero in "re ipsa" imprese sociali (e lo sono) e pertanto non ci fosse bisogno di avere una specificazione anche normativa. Quasi paradossalmente siamo più abituati a cogliere il finalismo sociale delle "for profit" ed abbiamo una visione scontata e percepita in modo meno evidente, per lo stesso ruolo giocato dalle "non profit". Nello specifico delle "non profit", in alcuni casi, lo "banalizziamo" come se fosse un fatto di valore etico e morale di cornice, ma non incidente sul tessuto socio economico del nostro "sistema paese". Quasi che le "non profit" attengono ad un generico welfare, ma non sono protagoniste del mantenimento e dello sviluppo dell'assetto socio economico. Esse partecipano al "capitale sociale" dei territori, ma non incidono in modo significativo sulla ricchezza economica degli stessi. Questo approccio è errato e si è dimostrato che le 250.000 "aziende non profit" italiane con circa 700.000 dipendenti, non sono il "buonismo che diventa azienda" o "ancilla del sistema", ma piuttosto imprenditorialità privata socio economica che diventa "impresa sociale non profit", non solo in modo estetico formale e di cornice. Questa situazione oggi viene normativamente e strutturalmente sottolineata dalla legge n. 118/2005 e dal D.Lgs. 155/06. Essa sancisce che le "aziende non profit" sono imprese sociali (non profit) e si intendono come "organizzazioni private senza scopo di lucro che esercitano in via stabile e principale un'attività" economica

di produzione o di scambio di beni o di servizi di utilità sociale, diretta a realizzare finalità di interesse generale". La legge demanda ad uno o più decreti la definizione di una disciplina per l'"impresa sociale non profit" ed il tema sul tavolo è prioritariamente quello dell'incrocio fra i soggetti giuridici del "terzo settore" e la definizione delle "materie (settori) di particolare rilievo sociale" ove esse possono operare.

rn

Rispetto a questo incrocio la mia interpretazione è di tipo ampliativo. Si deve riconoscere che le aziende non profit hanno già un ruolo pervasivo in tutti i settori del contesto socio economico dando ad essi un valore aggiunto sociale che aumenta i risultati operativi. "Ad escludendum" alcuni ambiti specifici (da decidere secondo quali criteri?), si dovrebbe lasciare piena libertà imprenditoriale negli altri ambiti ove si sostanzia l'attività delle "imprese sociali non profit" intesa come "la produzione e lo scambio di beni e servizi di utilità sociale finalizzata all'interesse generale". E così è se l'attività di scambio è prodotta tramite il ruolo fattivo di fasce deboli che in essa sono coinvolte. Ed infatti così recita il D. Lvo 155 /2006 all'art 2: "... 2. Indipendentemente dall'esercizio della attività di impresa nei settori di cui al comma 1, possono acquisire la qualifica di impresa sociale le organizzazioni che esercitano attività di impresa, al fine dell'inserimento lavorativo di soggetti che siano: a) lavoratori svantaggiati ai sensi dell'articolo 2, primo paragrafo 1, lettera f), punti i), ix) e x), del regolamento (CE) n. 2204/2002 della Commissione, 5 dicembre 2002, della Commissione relativo all'applicazione degli articoli 87 e 88 del trattato CE agli aiuti di Stato a favore dell'occupazione; b) lavoratori disabili ai sensi dell'articolo 2, primo paragrafo 1, lettera g), del citato regolamento (CE) n. 2204/2002. Oggi le "aziende non profit" nelle varie forme giuridiche (associazioni, fondazioni, cooperative, cooperative sociali, ONG ecc.), erogano servizi che soddisfano bisogni economico-sociali della collettività. Tali organizzazioni di welfare (concetto non più solo previdenziale e assistenziale, ma ampliato ad altre funzioni sociali) agiscono in diversi ambiti che si sgranano dal settore assistenziale e socio-sanitario a quello ambientale, dalla formazione all'educazione e alla ricerca scientifica, dallo sport ed "entertainment" alla difesa dei diritti dei cittadini ed all'"advocacy", dalla cultura al sostegno e sviluppo economico, sia dei territori italiani, sia dei paesi in via di sviluppo e così via. Si tratta di una nuova "formula imprenditoriale" privata e cooperativa che si affianca, a tutto titolo, a quella privata "for profit" ed a quella pubblica. Essa si caratterizza per alcuni elementi qualificanti: intensità della personalizzazione, empatia diffusa, funzione anticipatrice e innovativa molto contestualizzata, simmetria informativa ed accountability come mission e "dover essere" aziendale. Ed inoltre il senso sussidiario orizzontale, micronizzazione della lettura del bisogno/domanda, prossimità di offerta con verifica costante dei risultati, autonomia perseguita come valore e come relazione nella "governance" integrata con l'amministrazione pubblica, dimensione flessibile non come sovrastruttura organizzativa

imposta, ma partecipata, localismo di servizio, bilancio sociale ed economico, “massimizzazione relativa” dell’utile e non del profitto, non redistribuzione di utili o avanzi, reinvestimento degli utili nello svolgimento dell’attività istituzionale o ad incremento del patrimonio. E’ l’“impresa sociale non profit” non più erroneamente percepita come “cenerentola” del sistema socio economico nazionale, ma come “player” del sistema e “formula imprenditoriale” innovativa, flessibile ed efficace”. Peraltro l’art. Art.7. del D.Lvo 155/06 così recita: (Denominazione) 1. Nella denominazione è obbligatorio l’uso della locuzione:«impresa sociale».....3. L’uso della locuzione:«impresa sociale» ovvero di altre parole o locuzioni idonee a trarre in inganno è vietato a soggetti diversi dalle organizzazioni che esercitano un’impresa sociale. Quindi le imprese sociali non profit sono le “imprese sociali doc”.

Commento di Luigino Bruni ([visualizza](#))